

# LES ENTREPRISES À CAPITAUX INTERNATIONAUX EN RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE



décembre 2017

Une coréalisation CCI Centre-Val de Loire  
DEV'UP Centre-Val de Loire



## ÉDITO

**François BONNEAU**

Président de DEV'UP  
Centre-Val de Loire



**Antoine BONNEVILLE**

Président de CCI  
Centre-Val de Loire

**537 établissements à capitaux étrangers en région Centre-Val de Loire et plus de 55 000 emplois : ce sont les chiffres du dernier recensement effectué par Dev'Up et CCI Centre-Val de Loire.**

Pour cette année 2017, nous regretterons le choix des américains Nypro et Tupperware d'avoir décidé de fermer leurs sites français ou encore celui de l'autrichien Andritz d'avoir réduit la voilure de ses activités de production à Châteauroux.

Mais conscientes des atouts et de la place centrale de la région, de nombreuses entreprises choisissent d'y consolider leurs positions : pensons au danois Novo Nordisk qui ne cesse de créer des emplois à Chartres, au suédois Sandvik qui a investi plus de six millions d'euros depuis cinq ans sur son site berrichon ou au groupe marocain de télémarketing Outsourcia qui n'a pas hésité à renforcer ses effectifs.

La présence d'entreprises étrangères en région Centre-Val de Loire ne s'apprécie pas uniquement en termes d'emplois créés. Elle participe également à une plus grande ouverture au commerce international et par conséquent au dynamisme des exportations régionales. Les chiffres sont éloquentes : sur les 20 premières entreprises exportatrices, 15 sont des entreprises étrangères avec en tête John Deere, Fragrance Production, Metalor Technologies ou encore Vorwerk Semco.

C'est un signal très positif que de voir des choix stratégiques, pensés pour la plupart hors de nos frontières, impacter si positivement l'économie de notre territoire. Son attractivité s'en retrouve de fait renforcée. Croissance des entreprises installées, renforcement des appareils de production et des effectifs, accompagnement des jeunes pousses comme des entrepreneurs confirmés dans leurs projets de développement et d'innovation, tous les ingrédients sont réunis pour garantir aux investisseurs étrangers le meilleur accueil. Et nous continuerons à unir nos compétences pour qu'ils soient toujours plus nombreux !

## SOMMAIRE

<b>ANALYSE GLOBALE</b>	<b>3 à 5</b>
<b>SÉLECTION DE MOUVEMENTS DE CAPITAUX ÉTRANGERS</b>	<b>6</b>
<b>LES PAYS INVESTISSEURS</b>	<b>7 à 14</b>
Allemagne	8
Amérique du Nord	9
Asie	10
Benelux	11
Îles britanniques	12
Italie	13
Pays nordiques	14
<b>LES SECTEURS D'ACTIVITÉ</b>	<b>15 à 23</b>
Agroalimentaire	16
Automobile	17
Caoutchouc - Plastique	18
Cosmétique	19
Électronique	20
Emballage	21
Logistique	22
Santé	23



## ANALYSE

# GLOBALE

La présence d'entreprises étrangères témoigne de l'attractivité de notre région à l'international. Dynamisme de l'appareil productif, qualité des infrastructures et situation géographique privilégiée figurent parmi les principaux déterminants de l'attractivité. L'arrivée de nouveaux acteurs étrangers, que cette étude met en lumière, incite à prendre la mesure du fort potentiel de notre territoire.

Produite tous les deux ans, cette étude consiste en l'identification des établissements régionaux dont les capitaux sont majoritairement détenus par des organisations situées hors de nos frontières, qu'il s'agisse de grandes multinationales ou de fonds d'investissements.

Cette nouvelle édition 2017 conserve la même structure et les mêmes déclinaisons que précédemment avec une double approche :

- **UNE APPROCHE - PAYS** (ou groupe de pays)
- **UNE APPROCHE - SECTEURS** – focus sur les secteurs les plus représentatifs de l'économie régionale, notamment dans l'industrie.



### L'ESSENTIEL DES FAITS ET CHIFFRES

**537** 

établissements à participation étrangère

**55 776** 

salariés

**43**

effectif médian des entreprises à participation étrangère

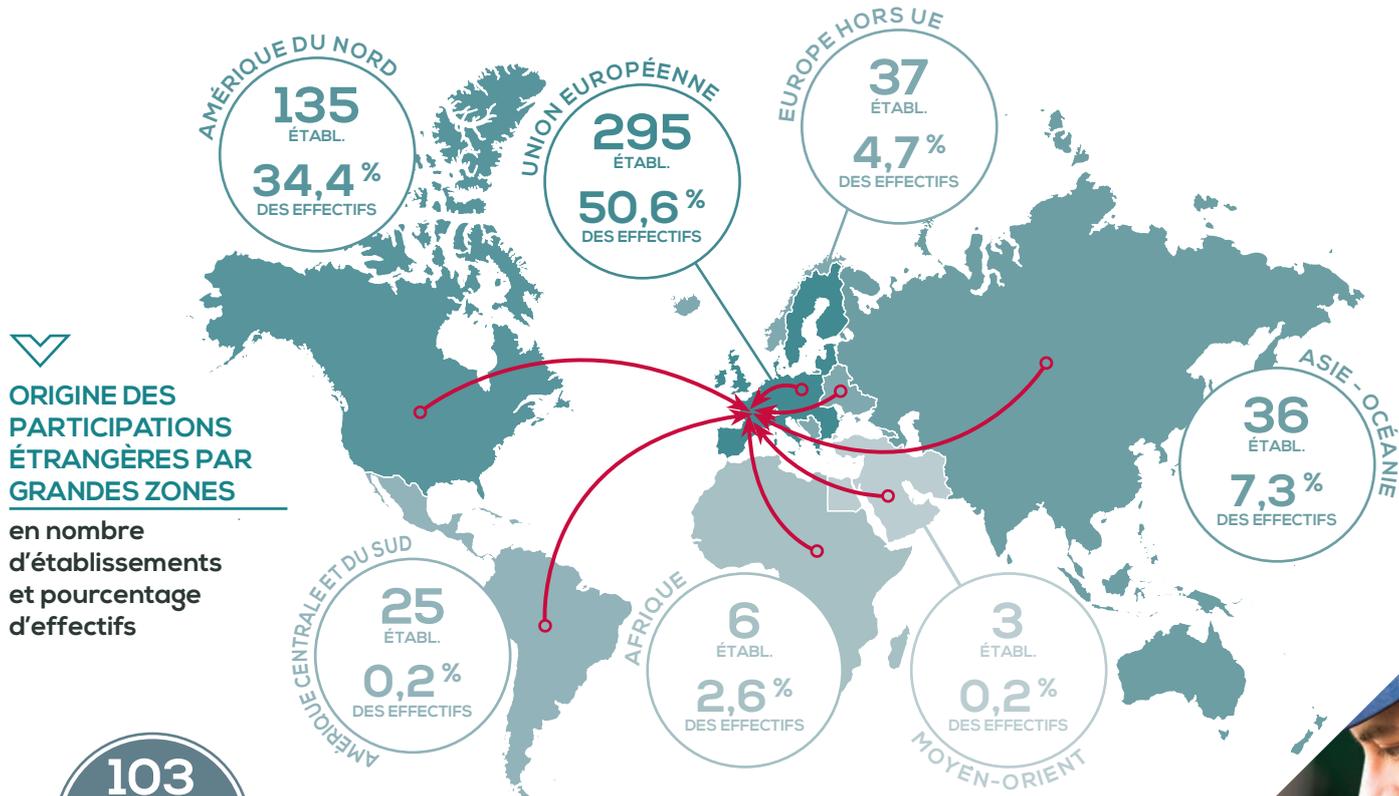
*50 % DES ÉTABLISSEMENTS EMPLOIENT MOINS DE 43 SALARIÉS.*

PLUS DE

**50%** 

des établissements rattachés à des capitaux originaires de l'Union européenne

# GLOBALE

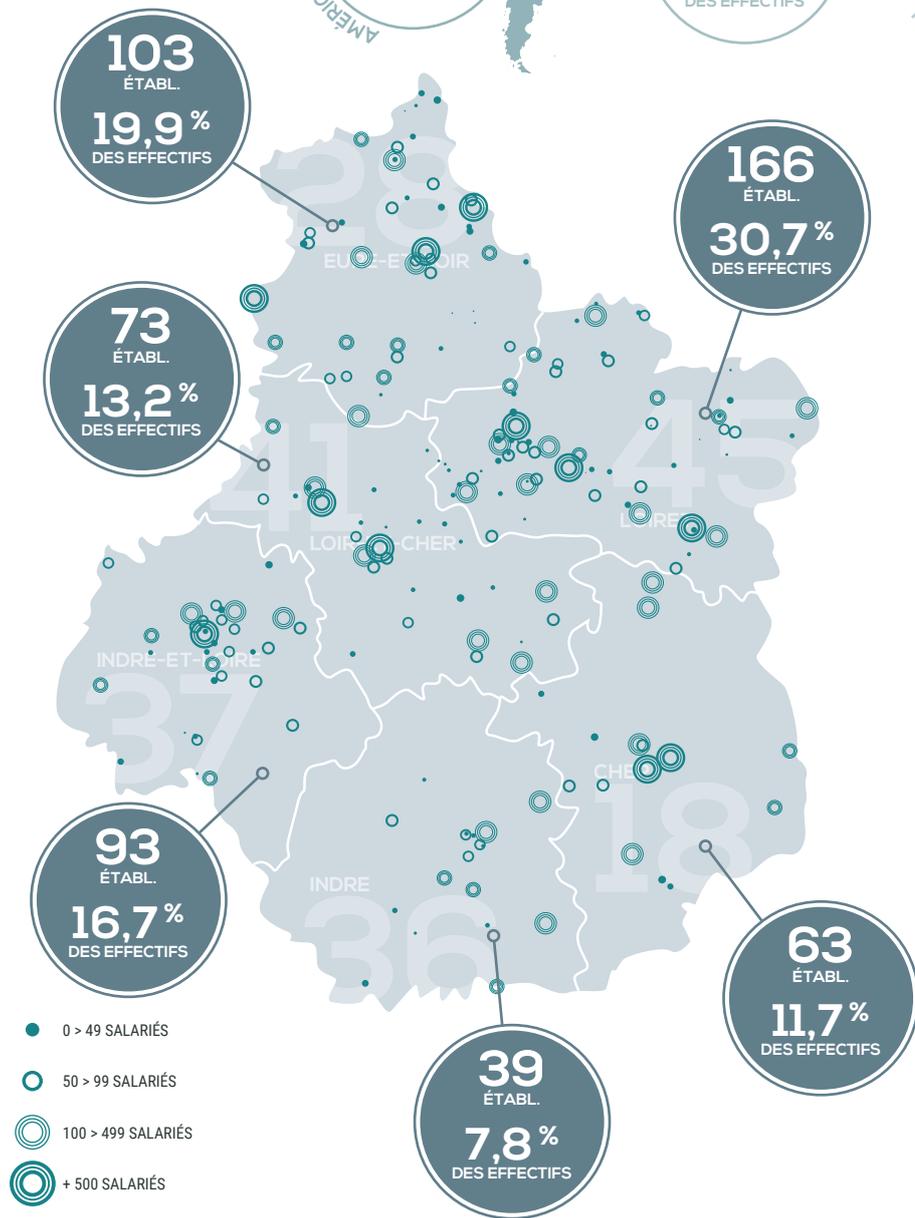


## ORIGINE DES PARTICIPATIONS ÉTRANGÈRES PAR GRANDES ZONES

en nombre d'établissements et pourcentage d'effectifs



**55 776**  
l'effectif salarié



- 0 > 49 SALARIÉS
- 50 > 99 SALARIÉS
- 100 > 499 SALARIÉS
- + 500 SALARIÉS

## IMPLANTATIONS DES ENTREPRISES À CAPITAUX ÉTRANGERS

en région Centre-Val de Loire

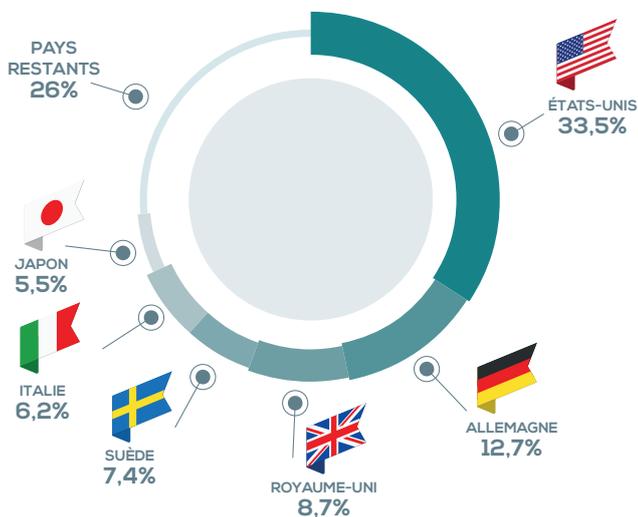
### LECTURE

Les chefs-lieux de départements sont très polarisants pour les établissements à capitaux étrangers. Cet effet « grappe » autour des grandes villes de la région est particulièrement visible à Orléans et Tours qui attirent des entreprises de tailles très variées dans leur périphérie. Le Loiret draine près d'1/3 des établissements à capitaux étrangers recensés pour une part similaire des effectifs. A contrario, c'est dans l'Indre que leur présence est la plus faible. À noter tout de même la présence d'entreprises leaders comme Barilla ou bien International Cookware, fabricant d'ustensiles de cuisine Pyrex.

# GLOBALE

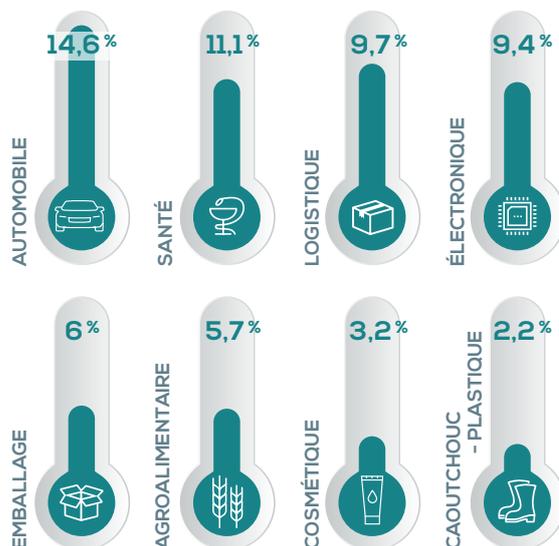
## RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS PAR PAYS

en % des effectifs



## RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS PAR SECTEURS

selon les effectifs et secteurs



## LES 8 PRINCIPAUX ÉTABLISSEMENTS

selon les effectifs

Rang	Raison sociale	Secteur	Pays	Effectifs
1	MBDA FRANCE			1600
2	DELPHI FRANCE			1510
3	STMICROELECTRONICS			1420
4	SKF FRANCE			1300
5	AMAZON FR LOGISTIQUE			1250
6	NOVO NORDISK PRODUCTION			1150
7	JOHN DEERE			933
8	SEALED AIR			870



### POINT MÉTHODE

#### L'identification de la structure du capital des entreprises est un sujet complexe.

La non-disponibilité ou confidentialité des informations, leur caractère souvent partiel ou éphémère en sont autant de raisons. Les mouvements de capitaux sont des processus rapides : achats, reprises, fusions, prises de

participations sont susceptibles d'intervenir à tout moment. La présente étude ne peut traduire de manière dynamique l'intégralité de ces mouvements. La détermination de la nationalité d'un établissement situé en région Centre-Val de Loire s'appuie sur deux critères majeurs :

- toute participation étrangère est prise en compte, majoritaire ou non, sans seuil minimal.
- la nationalité retenue est celle du pays étranger le plus présent dans son capital.

Les informations présentées dans cette étude sont tirées d'une consolidation des bases de données de DEV'UP Centre-Val de Loire et de la Chambre de Commerce et d'Industrie de la région Centre-Val de Loire. La base de données consolidée a été arrêtée au 10 novembre 2017.

Bien que la structuration de l'étude ait pu évoluer, les quelques variations méthodologiques rendent compliqué tout exercice de comparaison avec les versions précédentes.

L'impact sur l'activité et l'emploi des capitaux en provenance de l'étranger est un fait indéniable. Cet impact peut se révéler positif ou négatif selon le sens des mouvements de capitaux. Considérant que ces mouvements peuvent se traduire dans la réalité de diverses manières, tant en entrée (hausse d'effectifs, investissements productifs) qu'en sortie (fermetures de sites), voici une sélection de quelques-uns d'entre deux relevés au cours des derniers mois :

## DES CAPITAUX

## ENTRANTS



### DES CAPITAUX ÉTRANGERS RENFORCENT LES CENTRES D'APPELS EN RÉGION

Les centres d'appels sont une activité forte de la région Centre-Val de Loire. Qu'ils soient outsourcers (externalisés) ou intégrés, ils ont doublé leurs effectifs en région sur la première décennie des années 2000. Les nombreux investissements recensés en 2017 indiquent que le secteur se porte bien. Les opérateurs étrangers ne démentent pas cette tendance avec d'importantes vagues de recrutements annoncées. **Que ce soit Intelcia (Pays-Bas), Outsourcia (Maroc) ou encore IPG Contacts Services (Belgique), tous ont renforcé les effectifs de leurs sites en région Centre-Val de Loire.** Nulle question de contrats précaires mais bien d'emplois à long terme avec une bonne partie des postes proposés en CDI.

| PAYS D'ORIGINE



| SECTEUR D'ACTIVITÉ



### SILLINGER REPRIS PAR LA HOLDING NÉO-ZÉLANDAISE FUTURE MOBILITY SOLUTIONS

Fondé en 1962 à Mer (41), Sillinger produit des bateaux semi-rigides et pliables à raison de 300 unités par an. Il compte pour principaux clients les forces de sécurité et les armées et exporte sa production sur tous les continents. L'entreprise a été cédée par le groupe Marck qui souhaitait se recentrer sur son cœur de métier (uniformes et équipements). **En 2017 a été finalisée la reprise de Sillinger par le néozélandais Future Mobility Solutions (FMS) qui, par croissance externe, prépare son développement à l'international.** FMS compte sur cette acquisition pour lui ouvrir les marchés européen et africain.

| PAYS D'ORIGINE



| SECTEUR D'ACTIVITÉ



### L'ORLÉANAIS EASYFLYER PROPULSÉ PAR LE NÉERLANDAIS VISTAPRINT

L'appétit du groupe Cimpress est indéniable. Le propriétaire néerlandais du géant VistaPrint, basé à Venlo, adopte une politique volontariste de croissance externe avec l'acquisition de nombreuses entreprises de son secteur d'activité. **C'est en 2015 que l'orléanais Easyflyer passe sous son giron, une acquisition qui a accéléré la croissance de cette entreprise née en 2009 et qui revendiquait en 2016 environ 60 personnes en CDI.** Son dirigeant, toujours en place depuis la fondation, ambitionne d'ici à 2020 de passer le cap des 100 M€ de chiffre d'affaires pour un effectif de 200 personnes.

| PAYS D'ORIGINE

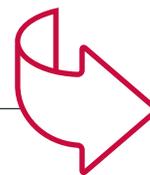


| SECTEUR D'ACTIVITÉ



## DES CAPITAUX

## SORTANTS



### LE JAPONAIS HITACHI FERME SON SITE ARDONAIS

Implanté à Ardon (45) depuis 1992, Hitachi y produisait des baies de stockage de données informatiques. Malgré un investissement en 2015 pour la mise en place d'un datacenter, le groupe japonais a annoncé en 2016 la fermeture du site. **Une décision motivée par une surcapacité de production et par les changements économiques et technologiques impactant le marché des logiciels et services liés au stockage de données.** La mise en œuvre a été rapide puisque la fermeture, qui devait intervenir au printemps 2017, a été avancée au mois de janvier. Le Plan de Sauvegarde de l'Emploi (PSE), avantageux pour les 170 salariés, a été rapidement validé par les trois syndicats.

| PAYS D'ORIGINE



| SECTEUR D'ACTIVITÉ



### L'ESPAGNOL ADVEO SE PASSE DE SON SITE FRANÇAIS

L'histoire du site de Montierchaume (36) remonte à 2006 avec sa création par le groupe britannique Spicers. Le rachat par Unipapel, groupe espagnol, a vu le nom de l'entreprise changé au profit d'Adveo. L'établissement faisait transiter matériels de bureau et fournitures de marques bien connues vers d'autres sites logistiques en Europe. Le groupe espagnol, en pleine restructuration, a jugé bon de se passer de son site français pour organiser sa logistique. **En mars 2017 a été annoncée sa fermeture et par conséquent, la perte d'une quarantaine emplois.**

| PAYS D'ORIGINE



| SECTEUR D'ACTIVITÉ



### L'AMÉRICAIN NYPRO TRANSFÈRE SA PRODUCTION FRANÇAISE

Elle produisait des flacons pour collyre, des inhalateurs mais aussi des stylos d'insuline. Le site de production de Nypro à Fontenay-sur-Eure (28) n'en produira plus car le géant américain des dispositifs médicaux, employant 9300 salariés dans 11 pays, a décidé de fermer son unique site français. L'Américain préfère transférer sa production sur deux autres sites européens : en Espagne et en Irlande. **Le site fontenaisien (115 salariés), suite à des annulations et baisses de volume de production, avait atteint un taux d'utilisation minimal de ses capacités industrielles, signe avant-coureur de sa fermeture.**

| PAYS D'ORIGINE



| SECTEUR D'ACTIVITÉ





# LES PAYS INVESTISSEURS EN RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

ANALYSE

## PAR PAYS

### UNE PRÉSENCE AMÉRICAINE QUI CONTINUE DE S’AFFIRMER

Les établissements à capitaux d’origine américaine pèsent lourd dans l’ensemble des établissements recensés avec 33,5 % des effectifs totaux. Loin derrière les États-Unis avec 12,7 % des effectifs employés, l’Allemagne se hisse à la 2<sup>e</sup> position. C’est donc à l’échelle de l’Union européenne qu’il faut raisonner pour peser face à l’emprise américaine. Les pays investisseurs traditionnels que sont les États-Unis, l’Allemagne et le Royaume-Uni, constituent à eux trois plus de 55 % des effectifs affectés à des établissements étrangers.

### DES CAPITAUX ASIATIQUES MOINS PRODUCTIFS QU’EN 2015

La présence en région d’établissements à capitaux d’origine asiatique est manifeste depuis plusieurs années et la moitié d’entre eux est implantée dans le Loiret (près de 2 500 salariés). La précédente édition de cette étude mettait en avant leur croissance conjuguée au recul des participations européennes. Malgré un ancrage solide des positions asiatiques en région, quelques annonces récentes sont venues troubler cette dynamique. Citons par exemple la fermeture du site d’Ardon (45) du japonais Hitachi ou encore la restructuration de Pacific Creation (filiale sud-coréenne d’Amore Pacific) à Chartres (28), suite à la perte de l’important contrat Lolita Lempicka.

### DES PARTICIPATIONS ÉTRANGÈRES MOINS DIVERSIFIÉES

Une moindre diversité des origines des participations étrangères est à observer. Si l’on retrouve les pays traditionnellement présents comme les pays européens ou les États-Unis, la présence des économies émergentes est moins prégnante. Malgré un développement moins soutenu que les années précédentes, avec 7,3% des effectifs, la trentaine d’établissements asiatiques recensés représentent une part non négligeable des emplois étrangers en région. Une proportion à comparer aux 25 établissements d’Amérique centrale et latine auxquels 0,2 % des emplois sont rattachés. Ces derniers sont surtout représentés par le géant mexicain des matériaux de construction Cemex. Ses nombreux établissements en région, peu intensifs en main-d’œuvre, lui offrent un maillage géographique caractéristique d’une activité où la proximité est indispensable.

### DES INVESTISSEMENTS CRÉATEURS D’EMPLOIS EN PROVENANCE DU MAROC.

Les pays du Maghreb s’étaient déjà illustrés en 2015 pour le renforcement de leur présence en région. Une présence à apprécier davantage en qualité qu’en quantité. En effet, aucune nouvelle entité à participation nord-africaine n’a été identifiée. Cependant, les établissements déjà implantés en région affichent une belle croissance, en attestent les nombreuses créations d’emplois enregistrées en 2017 dans les centres d’appels et de télémarketing.



CHIFFRES CLÉS

**100** établissements

**50%** des effectifs cumulés sont localisés en Eure-et-Loir et dans le Loiret.

**7100** salariés

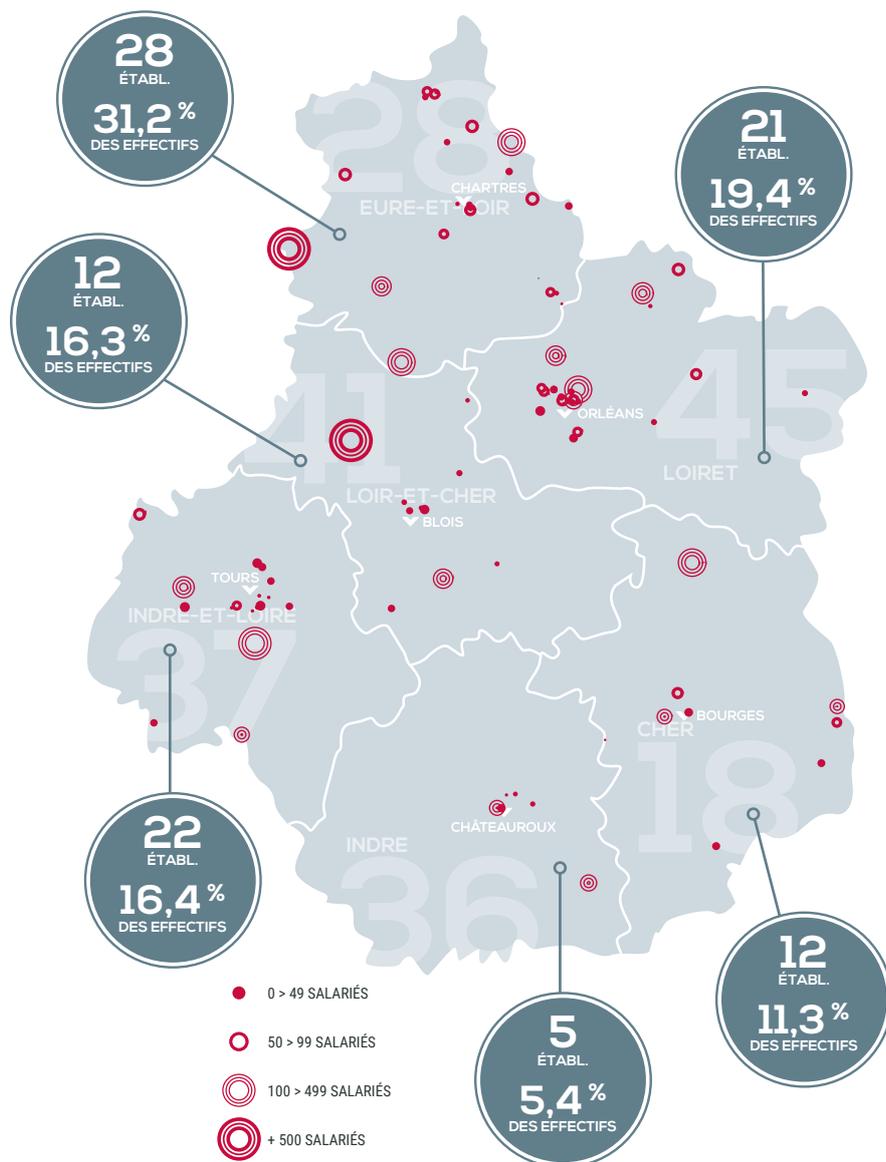
FOCUS

**Merck investit 11 millions d'euros**

À SEMOY (45)

Le géant allemand de la pharmacie Merck a annoncé en avril 2017 un investissement de 11 M€ sur son site de Semoy, centre d'excellence de la production de glucophage, médicament luttant contre le diabète de type II.

Pas de nouveaux recrutements mais une consolidation de l'appareil de production opérée par le remplacement d'une ligne obsolète qui prendra place dans une extension de 3000 m<sup>2</sup>. Un investissement massif qui lance un signal très positif pour l'avenir de ce site en région.



ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité

| Secteur | Département

<b>ROBERT BOSCH AUTOMOTIVE STEERING VENDOME</b> Fabrication de pièces et équipements automobiles		41
<b>B BRAUN MEDICAL</b> Fabrication de dispositifs médicaux en urologie		28
<b>VORWERK SEMCO</b> Fabrication d'appareils électroménagers		28
<b>MERCK SANTE</b> Fabrication de produits pharmaceutiques		45
<b>WILO INTEC</b> Fabrication de systèmes de chauffage et climatisation		18
<b>LIDL</b> Plateforme logistique régionale de l'enseigne de hard discount		37

PALMARÈS SECTORIEL

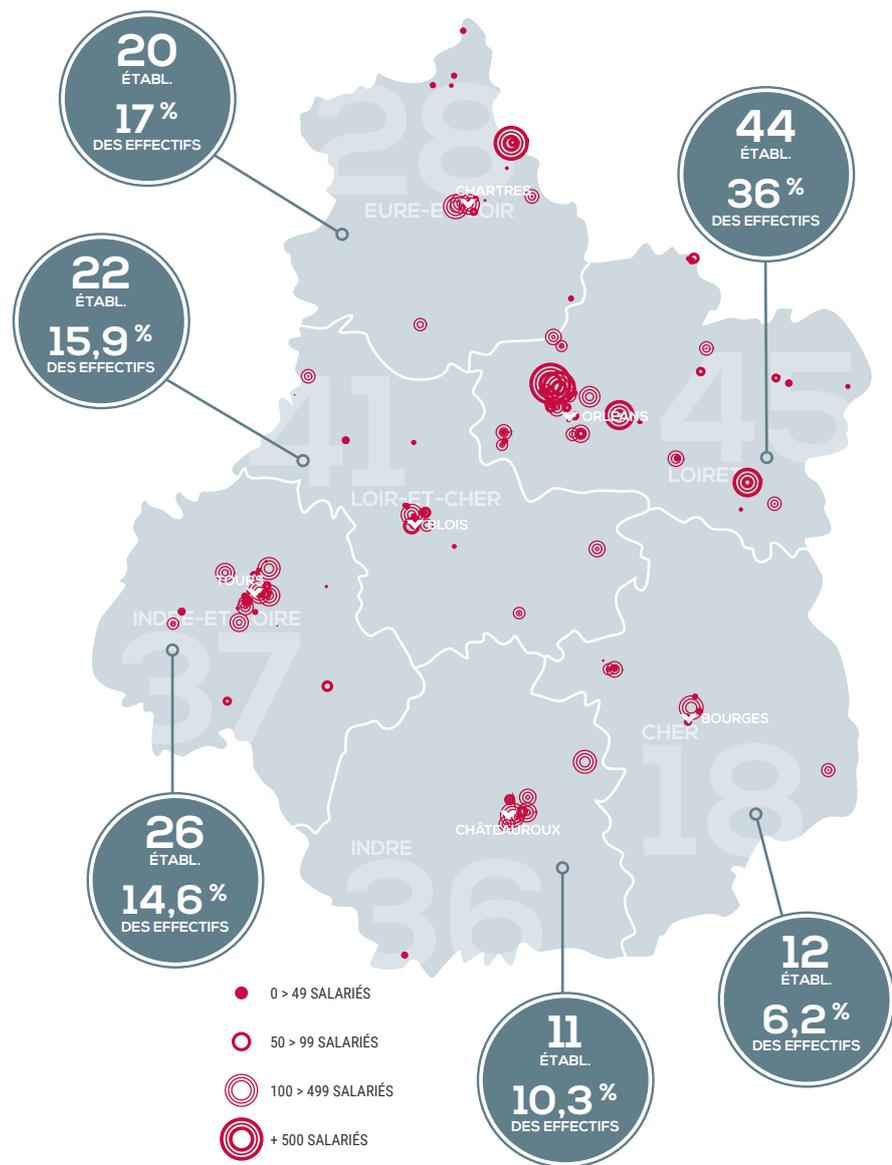
**SANTÉ**  
**18%** DES EFFECTIFS

**AUTOMOBILE**  
**17%** DES EFFECTIFS

**MÉCANIQUE**  
**13%** DES EFFECTIFS

# NORD-AMÉRICAINES

Canada et États-Unis



## CHIFFRES CLÉS

**135** établissements

**PLUS D' 1/3** Des effectifs localisés dans le Loiret

**19020** salariés

## FOCUS

### Invacare devient centre d'excellence européen des fauteuils roulants sur son site

**DE FONDETTES (37)**

L'américain Invacare produit divers modèles de fauteuils roulants sur son site à proximité de Tours, où il emploie plus de 270 personnes.

L'entreprise a annoncé en juillet 2017 le transfert de la production d'une de ses gammes de fauteuils manuels de son site de Dïo (Suède) vers celui de Fondettes. Si les retombées de ce transfert en termes d'emplois demeurent inconnues, il fera du site fondettois « un centre d'excellence européen des fauteuils roulants » selon Matthew E. Monaghan, PDG d'Invacare Corporation.

## ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité | Secteur | Département

<b>DELPHI FRANCE</b> Fabrication de systèmes d'injection pour automobiles		41
<b>AMAZON FR LOGISTIQUE</b> Centre de distribution logistique		45
<b>SEALED AIR</b> Fabrication et vente de films plastiques pour emballages		28
<b>JOHN DEERE</b> Fabrication de moteurs diesel pour matériels agricoles		45
<b>MARS PF FRANCE</b> Production d'aliments pour animaux de compagnie		45
<b>OTIS</b> Fabrication d'ascenseurs et de monte-charges		45

## PALMARÈS SECTORIEL

**AUTOMOBILE**  
20% DES EFFECTIFS

**LOGISTIQUE**  
18% DES EFFECTIFS

**SANTÉ**  
7% DES EFFECTIFS

# ASIATIQUES

Japon, Corée du Sud, Chine, Inde, Hong-Kong, Pakistan



## CHIFFRES CLÉS

**34** établissements

**PLUS DE 60%**

des établissements et effectifs localisés dans le Loiret

**4006** salariés



## FOCUS

### Risoud Précision devient Aequs Aerospace Aubigny

À AUBIGNY-SUR-NÈRE (18)

Alors partie intégrante du groupe SIRA, la société avait conservé son nom : Risoud Précision. Installée à Aubigny-sur-Nère, elle excelle dans la fabrication d'ensembles et sous-ensembles destinés aux industries de l'aéronautique et de la défense.

Début 2016, sur la suggestion de Safran, le groupe aéronautique indien Aequs s'est rendu acquéreur du groupe français SIRA, alors en difficulté. Risoud Précision opère depuis sous le nom d'Aequs Aerospace Aubigny et compte une centaine de salariés. Selon un communiqué de presse d'Aequs de mars 2017, les sites français sont entre 50-70 % de leur capacité de production.

Ni recrutement ni délocalisation ne sont pour l'heure envisagés pour Aequs, les efforts portant davantage sur l'accélération des ventes.

## PALMARÈS SECTORIEL



**AUTOMOBILE**

**24%** DES EFFECTIFS



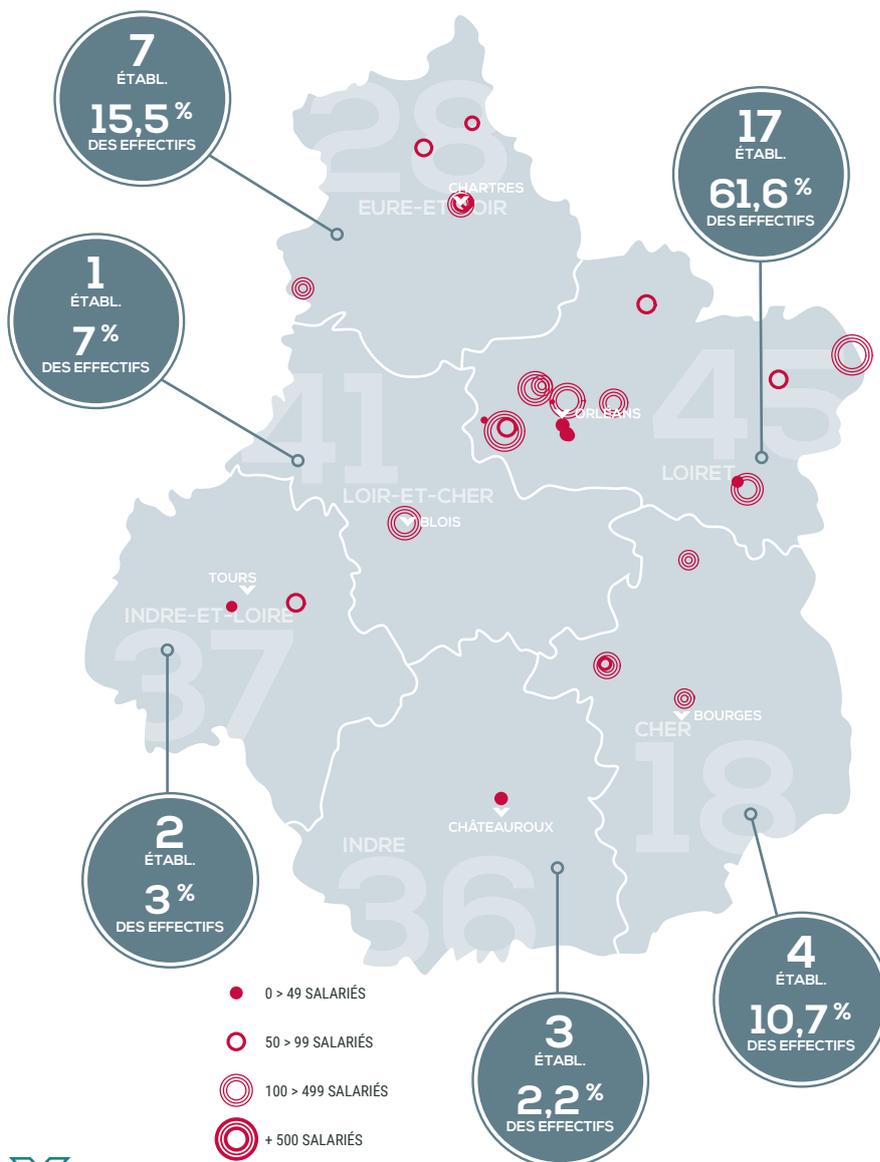
**ÉLECTRONIQUE**

**20%** DES EFFECTIFS



**COSMÉTIQUE**

**15%** DES EFFECTIFS

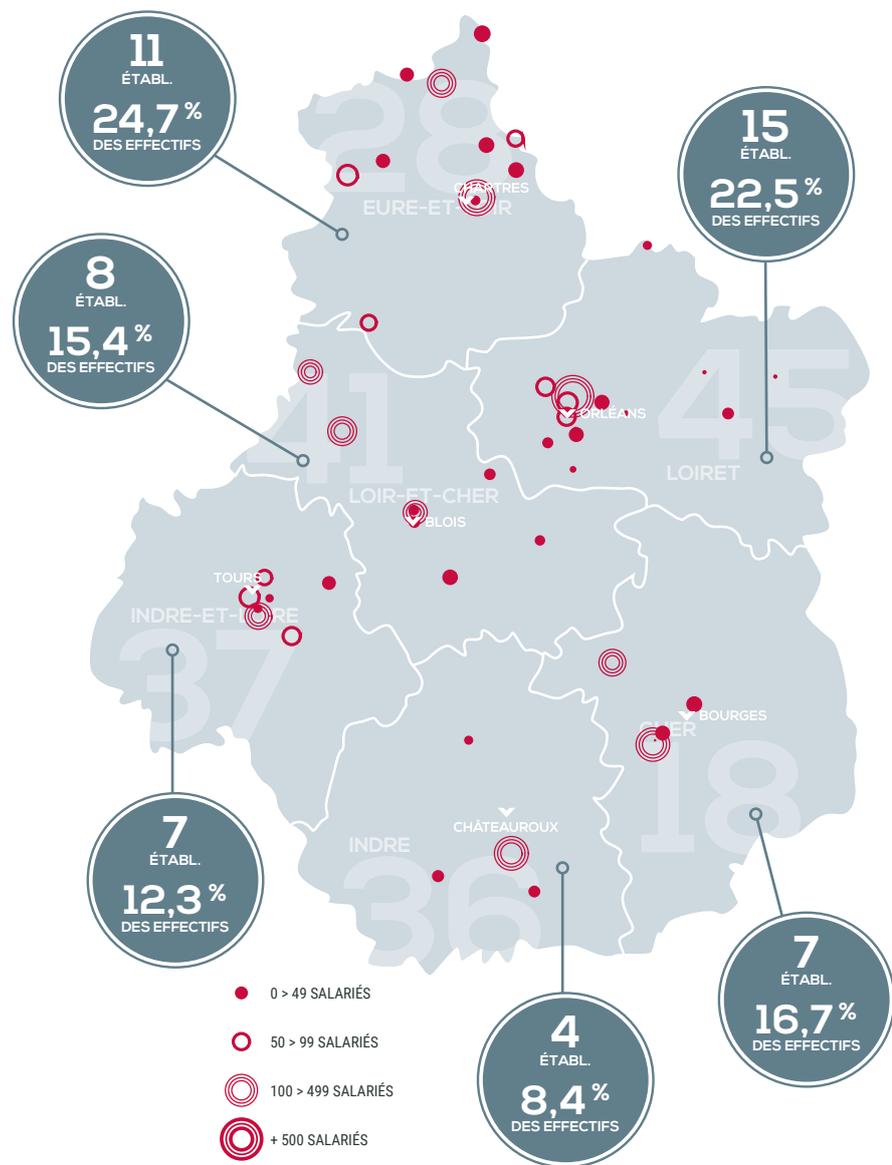


## ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité

| Secteur | Département

<b>SHISEIDO INTERNATIONAL FRANCE</b> Fabrication de produits cosmétiques et parfums		45
<b>IBIDEN DPF FRANCE</b> Fabrication de filtres céramiques pour moteurs diesel		45
<b>MSL CIRCUITS</b> Fabrication de cartes électroniques assemblées		45
<b>LEROY SOMER MOTEURS</b> Fabrication d'alternateurs et de moteurs électriques		28-45
<b>ORANGINA SUNTORY FRANCE</b> Fabrication et distribution de boissons non alcoolisées		45
<b>NIPRO PHARMAPACKAGING FRANCE</b> Fabrication de tubes en verre étiré à usage pharmaceutique, paramédical et cosmétique		28



**ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE**

Entreprise et activité

| Secteur | Département

<b>IPG CONTACTS SERVICES</b> Prestations de relations et d'assistance-clients tous secteurs confondus		28-41
<b>ATOS ORIGIN INTEGRATION</b> Prestations en informatique		37-45
<b>BALSAN</b> Fabrication de moquettes		36
<b>COMATELEC SCHREDER</b> Fabrication d'éclairage public et industriel		18
<b>NORGINE PHARMA</b> Fabrication de produits pharmaceutiques		28
<b>SIGNALL</b> Fabrication de solutions d'enseigne et de signalétique		18

**CHIFFRES CLÉS**

**52**   
établissements

**1/4**  
des effectifs basés en Eure-et-Loir (28)

**2973**  
salariés

**FOCUS**

**IPG Contacts Services recrute massivement sur ses sites**

DE CHARTRES (28) ET VENDÔME (41)

IPG Contacts Services opère comme centre d'appels sur ses deux principaux plateaux en région Centre-Val de Loire, l'un à Chartres et l'autre à Vendôme. Avant sa reprise par la société d'investissement belge Koramic en 2014, IPG opérait sous le nom d'Affaires de Contacts.

Les deux sites en région de l'outsourcer, employant plus de 200 personnes, voient leur effectif croître fortement ces dernières années. La dernière vague de recrutements annoncée fin 2017 stipulait la création de 105 nouveaux postes dont 75 % en CDI, qu'il s'agisse de managers ou de télévendeurs.

**PALMARÈS SECTORIEL**

**ÉLECTRONIQUE**  
**27%** DES EFFECTIFS

**SERVICES AUX ENTREPRISES**  
**15%** DES EFFECTIFS

**TRAVAIL DES MÉTAUX**  
**9%** DES EFFECTIFS

## BRITANNIQUES

Royaume-Uni, Irlande

## CHIFFRES CLÉS

54 établissements

PLUS DE 40%

des effectifs localisés dans le Cher (18)

5749 salariés

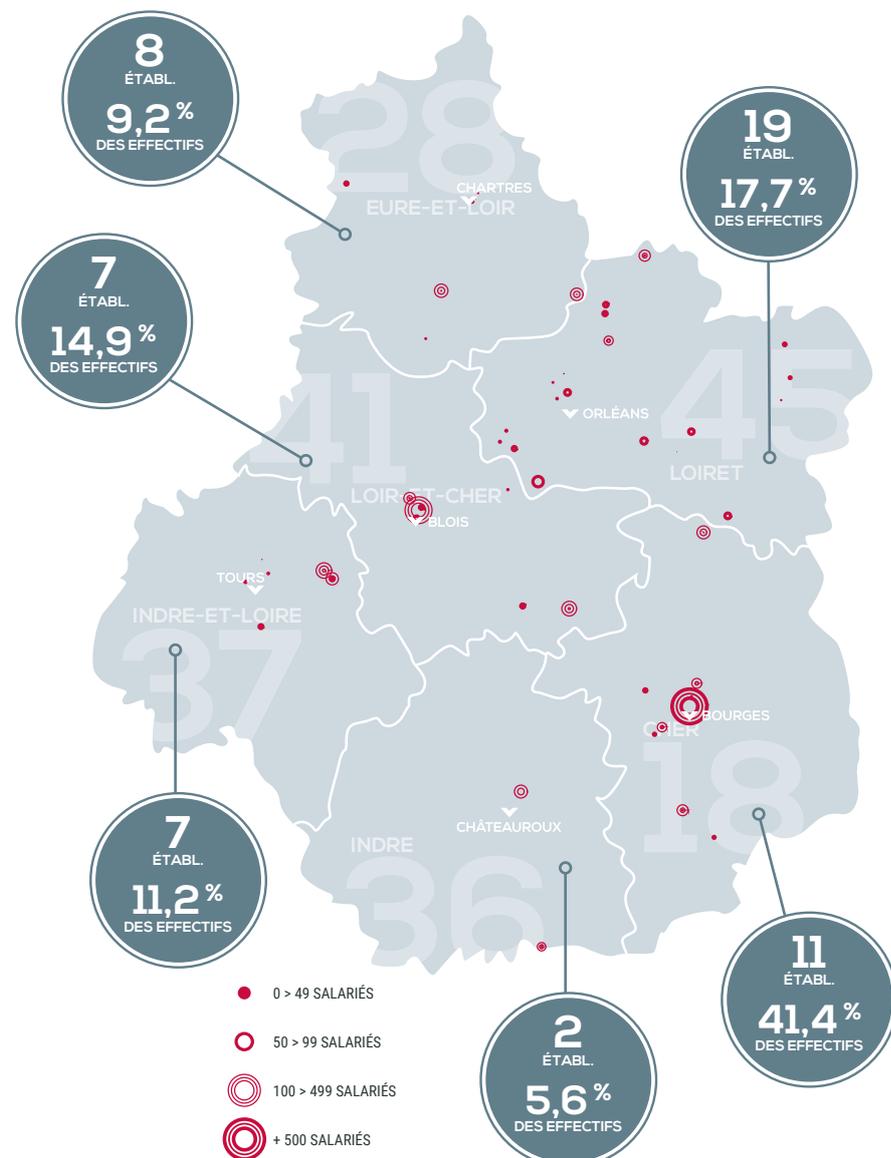
## FOCUS

## Le missileier MBDA poursuit ses recrutements

À BOURGES (18) ET SELLES-SAINT-DENIS (41)

MBDA, acteur international de la production de missiles et de systèmes de missiles, compte 10 000 salariés en Europe dont la moitié en France. Le groupe, dont le britannique BAE Systems est actionnaire majoritaire, connaît depuis plusieurs années une excellente période commerciale qui alimente sa croissance.

MBDA a recruté près de 4 000 personnes au cours des trois dernières années dont 600 en France pour la seule année 2017. Près de 200 emplois ont ainsi été créés sur les sites de Bourges et de Selles-Saint-Denis, parmi lesquels de nombreux ingénieurs et techniciens.



## ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité

| Secteur | Département

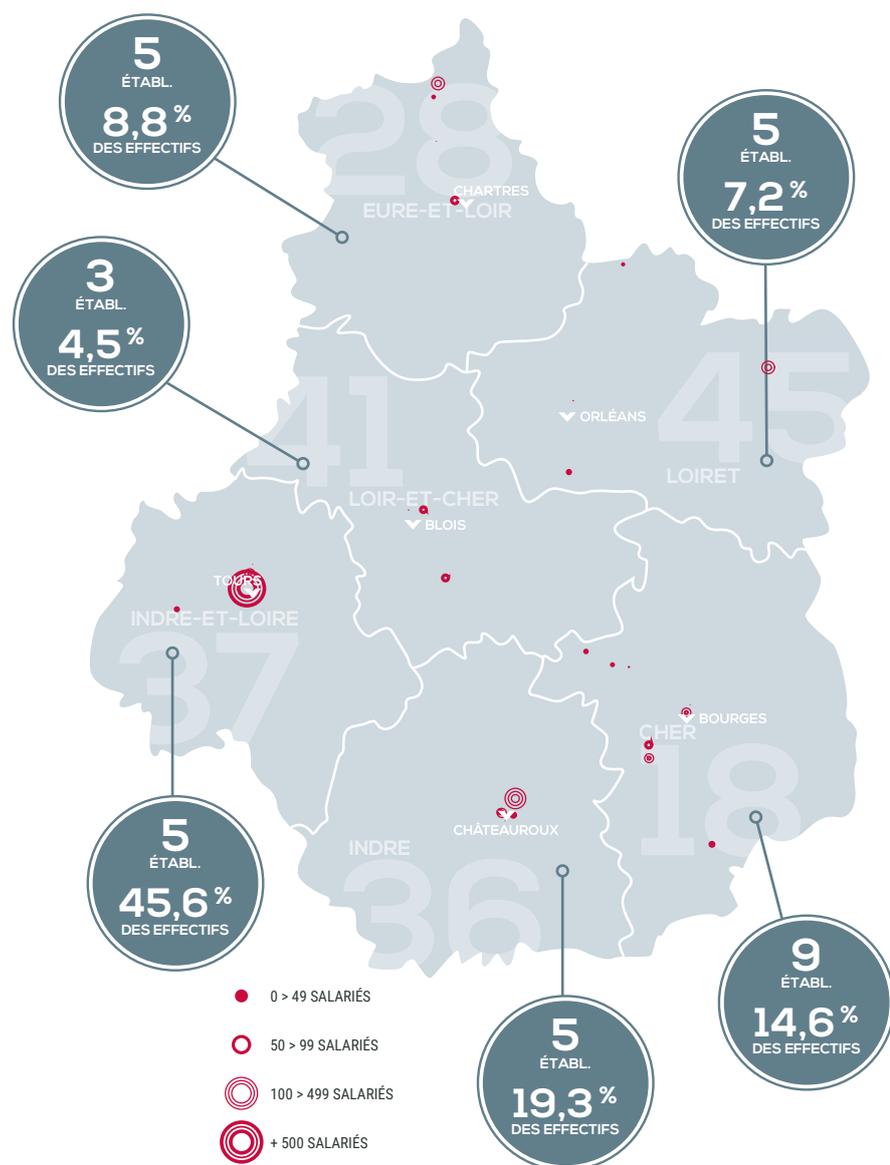
<b>MBDA FRANCE</b> Production de missiles tactiques et d'armement		18-41
<b>DS SMITH PACKAGING</b> Fabrication d'emballages carton		18-28-41-45
<b>PARAGON IDENTIFICATION</b> Impression d'étiquettes, tickets, billets		18-36-41
<b>TI GROUP AUTOMOTIVE SYSTEMS</b> Fabrication de systèmes de transport de fluide pour le freinage automobile		37
<b>RECKITT BENCKISER</b> Fabrication de produits d'hygiène et de soins corporels		28
<b>LA HALLE</b> Plateforme logistique de l'enseigne de mode		36

## PALMARÈS SECTORIEL

**AÉRONAUTIQUE**  
41% DES EFFECTIFS


**EMBALLAGES**  
15% DES EFFECTIFS


**AUTOMOBILE**  
9% DES EFFECTIFS



## CHIFFRES CLÉS

**32**   
établissements

**45 %**  
des effectifs  
localisés  
en Indre-  
et-Loire (37)

**3 468**  
salariés 



## FOCUS

### Industrie Cartarie Tronchetti (ICT) prévoit de s'étendre sur son site

DE PANNES (45)

Le fabricant italien de papier ménager ICT, qui emploie 210 personnes, a manifesté son souhait d'agrandir son site de production de Pannes en y adjoignant une unité de stockage automatisée.

L'opération lui permettrait de stocker jusqu'à 56 000 palettes et de transformer les anciens espaces de stockage en unités de conditionnement. Ce projet d'investissement, chiffré à 40 M€, s'accompagne de nouvelles perspectives sur le front de l'emploi. L'entreprise pourrait compter 80 nouveaux collaborateurs d'ici 2019.



## ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité

| Secteur | Département

**ST MICROELECTRONICS**

Fabrication de composants électroniques



37

**BARILLA FRANCE**

Fabrication de pains et viennoiseries



36

**DAMMANN FRERES**

Transformation et conditionnement de thés



28

**INDUSTRIE CARTARIE TRONCHETTI FRANCE**

Production de papier à usage domestique



45

**INDENA**

Fabrication de produits pharmaceutiques



37

**USINES ROSIERES**

Fabrication d'appareils de cuisson



18



## PALMARÈS SECTORIEL



ÉLECTRONIQUE

**41 %**  
DES EFFECTIFSAGRO-  
ALIMENTAIRE**20 %**  
DES EFFECTIFSÉQUIPEMENTS  
DU FOYER**14 %**  
DES EFFECTIFS

# NORDIQUES

Danemark, Finlande, Islande, Norvège, Suède



## CHIFFRES CLÉS

**49** établissements

**PLUS DE 50%**

Des effectifs localisés en Eure-et-Loir (28) et en Indre-et-Loire (37)

**7658** salariés

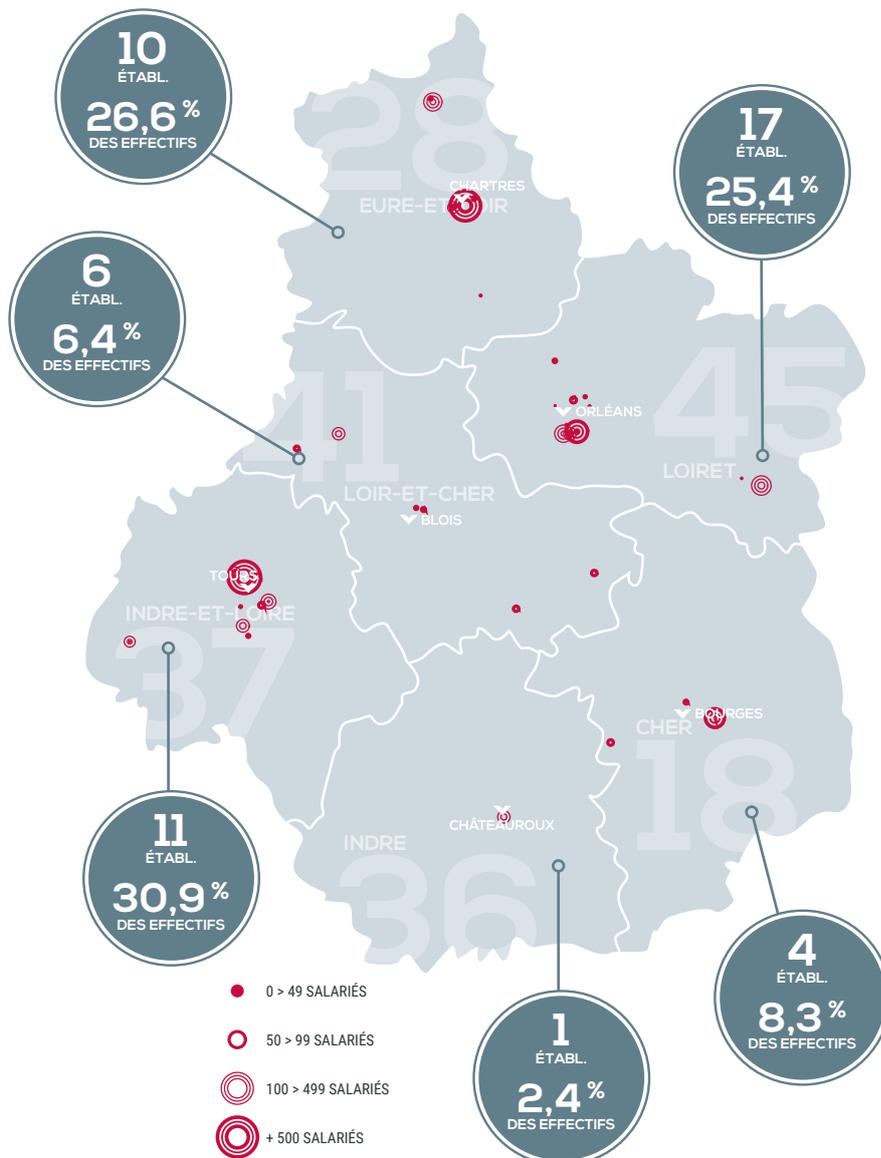
## FOCUS

**L'industriel norvégien Norsk Hydro acquiert l'intégralité du capital de SAPA.**

À LUCÉ (28) ET CHÂTEAUX (36)

Les différents établissements régionaux du groupe SAPA, spécialiste des solutions en aluminium, sont déjà sous pavillon norvégien depuis plusieurs années. Jusqu'alors, le capital du groupe était détenu à parts égales par Norsk Hydro et le conglomérat Orkla. Le second a cédé ses parts, permettant à Norsk Hydro de monter à 100 % du capital du groupe SAPA.

Ce rachat de participations scelle plusieurs années de restructuration de SAPA qui s'intègre désormais complètement dans la division Extrusion du groupe industriel norvégien.



## ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité

| Secteur | Département

<b>SKF FRANCE</b> Fabrication de roulements et éléments d'essieux		<b>37</b>
<b>NOVO NORDISK PRODUCTION</b> Fabrication de produits pharmaceutiques		<b>28</b>
<b>ISS PROPRETE</b> Nettoyage courant des bâtiments		<b>37-45</b>
<b>SECO TOOLS FRANCE</b> Fourniture d'outillages pour l'industrie		<b>18</b>
<b>ESSITY</b> Production de papier à usage domestique		<b>45</b>
<b>HYDRO</b> Fabrication de profilés en aluminium		<b>28-36</b>

## PALMARÈS SECTORIEL



**SANTÉ**  
**28%** DES EFFECTIFS



**MÉCANIQUE**  
**17%** DES EFFECTIFS



**AUTOMOBILE**  
**17%** DES EFFECTIFS



# LES PARTICIPATIONS ÉTRANGÈRES DANS LES GRANDS SECTEURS ÉCONOMIQUES RÉGIONAUX

ANALYSE

## PAR SECTEURS

### LA COSMÉTIQUE, UNE INDUSTRIE FORTE EN RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

L'industrie cosmétique est un des secteurs phares de l'économie régionale avec des entreprises présentes sur l'ensemble de sa chaîne de valeur : laboratoires, production, packaging. À prendre en compte également la logistique, très importante pour des produits destinés à être diffusés sur les marchés mondiaux. En effet, en 2016, les exportations régionales de parfums, cosmétiques et produits d'entretien ont généré 2,5 milliards d'euros d'échanges pour moins d'1/5 de ce montant en importations. La douzaine d'établissements étrangers ne constitue qu'une infime partie des 150 établissements du secteur actifs en région qui représentent plus de 10 000 emplois.

### DES CAPITAUX ÉTRANGERS EN DÉCLIN DANS LA FILIÈRE ÉLECTRONIQUE

Si le franco-italien STMicroelectronics constitue une véritable locomotive de la filière électronique en région avec son site tourangeau employant plus de 1 400 personnes, cette dernière est quelque peu chahutée par le départ d'importants acteurs étrangers. Le départ du néerlandais Phillips en 2010 de Dreux (28) avait fragilisé le tissu économique du bassin d'emploi drouais. La délocalisation du spécialiste de l'éclairage s'est conclue en 2017 avec la fermeture de ses deux derniers sites français dont celui de Lamotte-Beuvron (41) qui employait 80 personnes.

En 2016, c'est le japonais Hitachi qui annonçait la fermeture de son site d'Ardon (45) où étaient assemblées des armoires de stockage

informatique entraînant la suppression de 170 emplois. Même tendance chez l'américain IBM qui a drastiquement réduit la masse salariale de son site de Boigny-sur-Bionne (45) passant d'un effectif de 1 200 employés en 2001 à 350 en 2016.

La reprise économique visible en 2017 profite à STMicroelectronics : ses actuels sites de production sont à saturation. L'italien prépare son expansion industrielle. Il faut désormais attendre que l'embellie économique impacte positivement l'ensemble de la filière électronique régionale pour attirer de nouveaux acteurs étrangers.

### UNE INTERNATIONALISATION VARIABLE SELON LES SECTEURS D'ACTIVITÉ

Le secteur de la cosmétique présente une forte variété dans son internationalisation avec 9 nationalités différentes pour onze établissements recensés. La logistique se situe dans un schéma contraire marqué par une internationalisation forte mais bien moins variée avec ses huit nationalités pour une soixantaine d'établissements, du fait de l'emprise des positions américaines sur ce secteur. Avec moitié moins d'établissements pour autant de nationalités, le secteur automobile est dans une situation intermédiaire en matière de variété de ses capitaux étrangers. C'est le secteur agroalimentaire qui capte le plus de nationalités différentes à raison d'une quinzaine de pays, une variété qui se retrouve également dans la typologie de produits fabriqués : pains et viennoiseries, aliments pour animaux, produits carnés, thés, etc.

## AGROALIMENTAIRE

## CHIFFRES CLÉS

**33** établissements

**3186** salariés



**PLUS DE 50%**

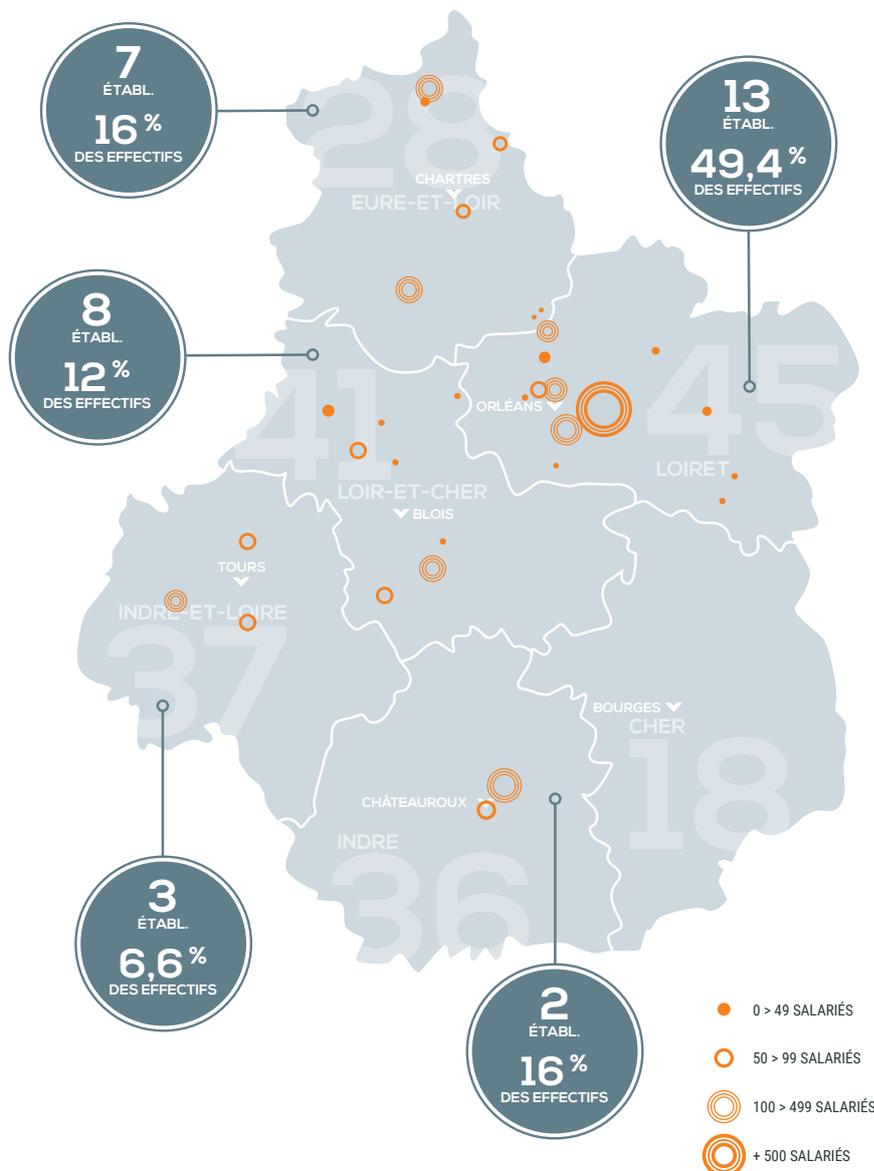
des effectifs localisés dans le Loiret (45)

## FOCUS

### Ebly accroît ses capacités des production

À MARBOUÉ (28)

Le site Ebly à Marboué est issu d'une joint-venture entre l'américain Mars Food France et la coopérative Axérial. En croissance continue depuis plusieurs années, le site a fait l'objet d'un investissement de 2,5 M€ en 2015 et d'un second de 2 M€ en 2016 pour la mise en place d'une nouvelle ligne de production. Surfant sur le succès de ses produits à cuisson rapides, la marque continue de développer sa gamme de produits, au bénéfice du site eurélien en expansion.



### ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité

| Pays | Département

<b>MARS PF FRANCE</b> Production d'aliments pour animaux de compagnie		45
<b>BARILLA FRANCE</b> Fabrication de pains et viennoiseries		36
<b>CARGILL FOODS FRANCE</b> Fabrication de produits élaborés à base de volailles		45
<b>ORANGINA SUNTORY FRANCE</b> Fabrication et distribution de boissons non alcoolisées		45
<b>DAMMANN FRÈRES</b> Transformation et conditionnement de thés		28
<b>EBLY</b> Fabrication de produits alimentaires à cuisson rapide		28

## PALMARÈS PAYS



ÉTATS-UNIS

**45%** DES EFFECTIFS



ITALIE

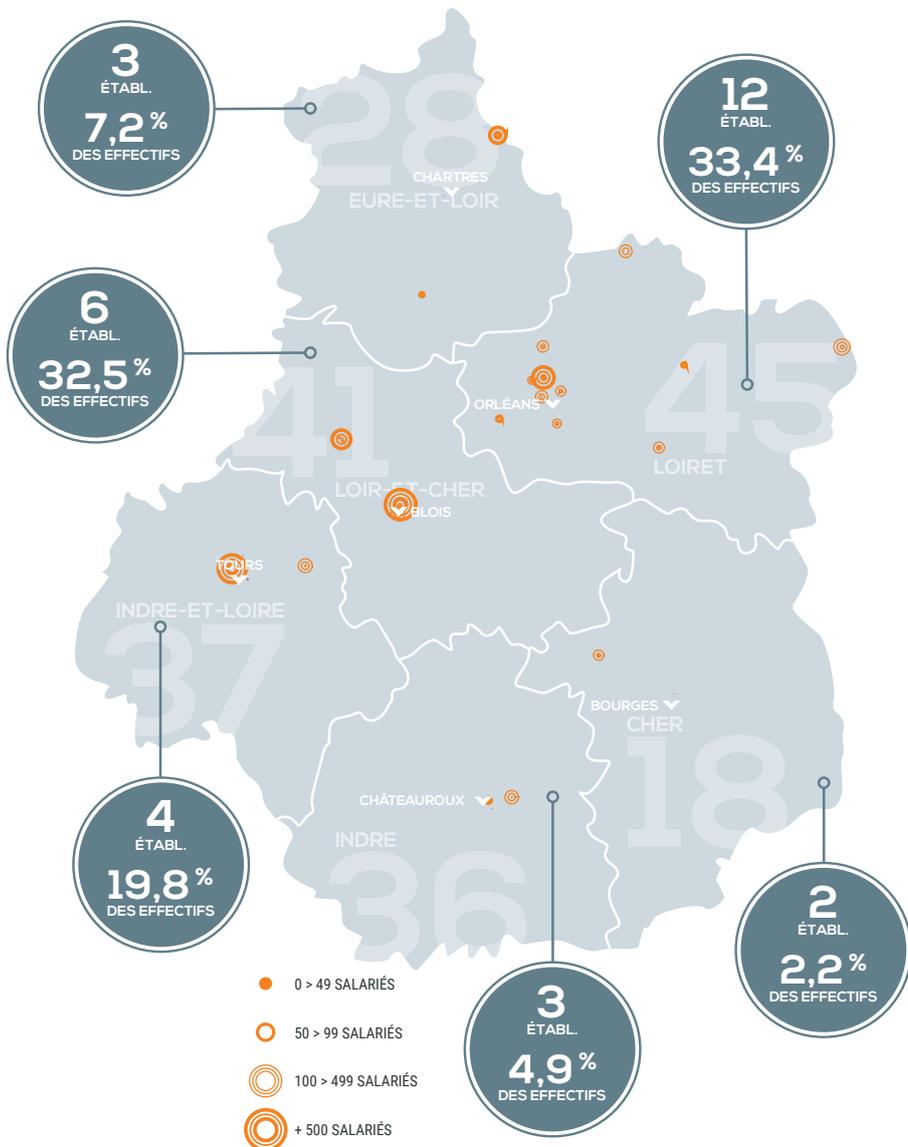
**22%** DES EFFECTIFS



JAPON

**6%** DES EFFECTIFS

# AUTOMOBILE



## CHIFFRES CLÉS

**30** établissements  
**8136** salariés

**2/3** des effectifs localisés dans le Loir-et-Cher (41) et le Loiret (45)

## FOCUS

**SKF, plaque tournante des kits de rechange automobile à l'échelle européenne.**

À SAINT-CYR-SUR-LOIRE (37)  
 Le groupe suédois SKF est implanté à Saint-Cyr-sur-Loire depuis plusieurs décennies. Grâce à un investissement de 11 M€ sur le site qui emploie déjà 1 300 personnes, la maison-mère affirme sa position sur le territoire en déployant une nouvelle activité de kits de rechange pour automobile (distribution, embrayage, suspensions, etc.). Le site sera le seul centre y étant dédié à l'échelle européenne.  
 Cette nouvelle activité pourrait générer 65 nouveaux emplois d'ici 2019 en cas de succès.

## ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité	Pays	Département
<b>DELPHI FRANCE</b> Fabrication de systèmes d'injection pour automobiles	États-Unis	41
<b>SKF FRANCE</b> Fabrication de roulements et éléments d'essieu	Suède	37
<b>JOHN DEERE</b> Fabrication de moteurs diesel pour matériels agricoles	États-Unis	45
<b>ROBERT BOSCH AUTOMOTIVE STEERING VENDOME</b> Fourniture d'outillage pour l'industrie	Allemagne	41
<b>DELPHI CONNECTION SYSTEMS FRANCE</b> Fabrication d'équipements électriques	États-Unis	28
<b>IBIDEN DPF FRANCE</b> Fabrication de filtres à particules pour moteurs diesels de véhicules de passagers	Japon	45

## PALMARÈS PAYS

**ÉTATS-UNIS**  
**44%** DES EFFECTIFS

**SUÈDE**  
**16%** DES EFFECTIFS

**ALLEMAGNE**  
**15%** DES EFFECTIFS

## CHIFFRES CLÉS

**21** établissements



**1221** salariés



**PLUS DE 40%**

des effectifs et établissements localisés en Eure-et-Loir (28)

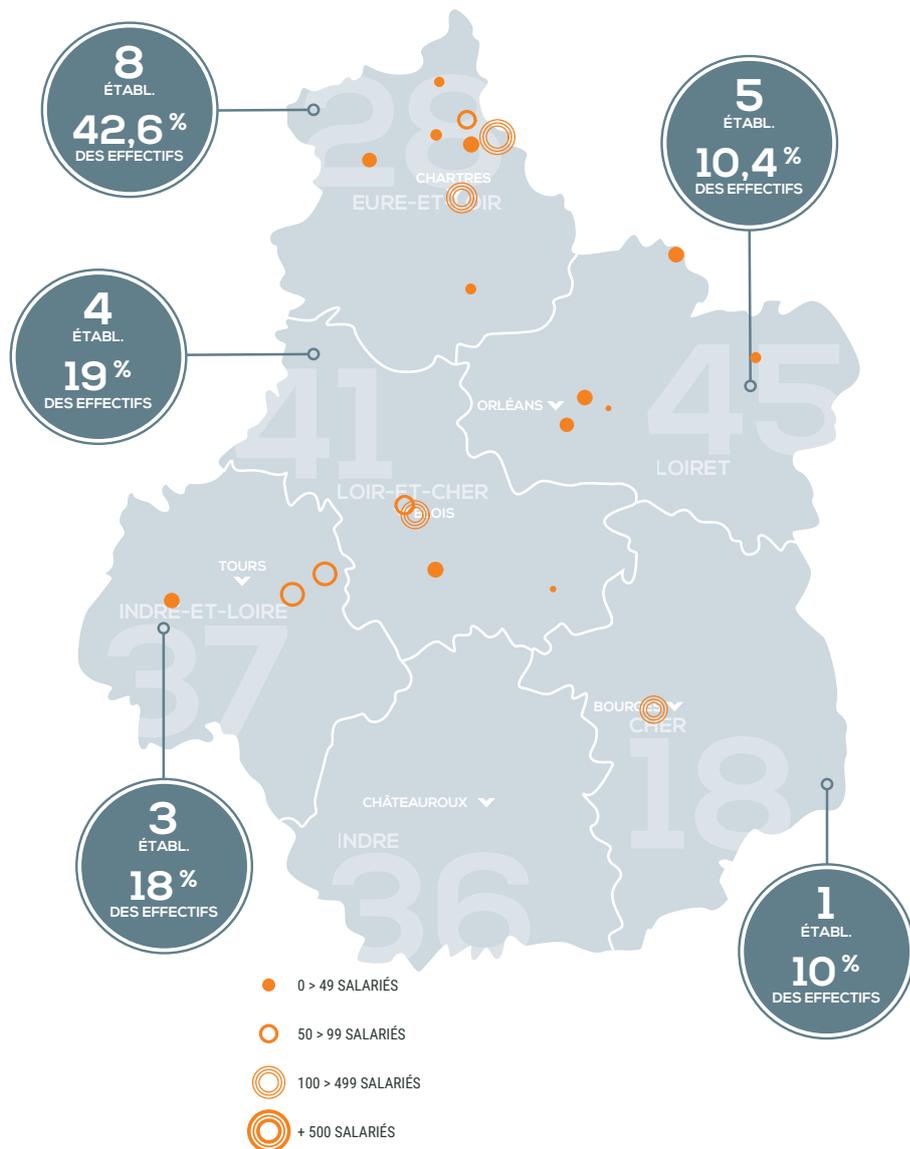
## FOCUS

### GCP Applied Technologies passe sous pavillon allemand

À ÉPERNON (28)

C'est début 2017 qu'ont commencé les tractations du groupe allemand Henkel pour mettre la main sur Darex, division des technologies d'emballage du groupe américain GCP qui compte un établissement à Épernon (28).

Henkel souhaitait ajouter une corde à son arc en rachetant un spécialiste. L'acquisition par le groupe allemand est devenue effective en juillet 2017. Ainsi, le site d'Épernon, spécialisé dans la fabrication de produits d'étanchéité alimentaires et non alimentaires, intègre la division Adhesive Technologies d'Henkel.



## ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité

| Pays | Département

<b>GCP APPLIED TECHNOLOGIES FRANCE</b> Fabrication de joints à base de caoutchouc, polyéthylène et plastifiants		28
<b>MAFLOW FRANCE AUTOMOTIVE</b> Fabrication de raccords et tuyaux en caoutchouc renforcé		28
<b>IDI COMPOSITES INTERNATIONAL (EUROPE)</b> Fabrication de produits à base de composites thermodurcissables		41
<b>REHAU TUBE</b> Fabrication de pièces en plastique		18
<b>PULLFLEX</b> Fabrication de pièces techniques en plastique		37
<b>ARCH WATER PRODUCTS FRANCE</b> Fabrication de produits et matériels d'entretien pour piscines, bassins et parcs aquatiques		37

## PALMARÈS PAYS



ÉTATS-UNIS

**29%** DES EFFECTIFS



AUTRICHE

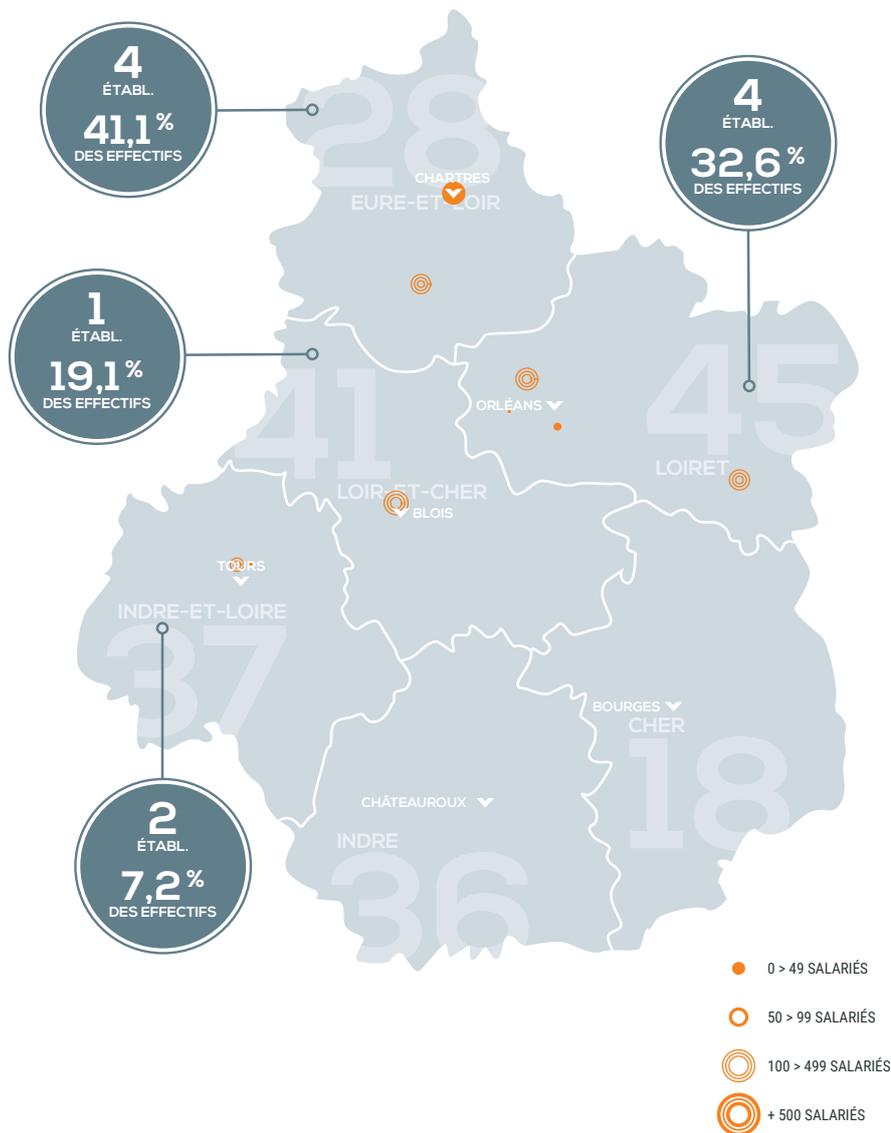
**12%** DES EFFECTIFS



JAPON

**11%** DES EFFECTIFS

# COSMÉTIQUE



## CHIFFRES CLÉS

**11** établissements  
**1803** salariés

**PRÈS DE 3/4** des effectifs situés en Eure-et-Loir (28) et dans le Loiret (45)

## FOCUS

### Evonik Advanced Botanicals arrive près de Tours

À PARCAY-MESLAY (37)

La filiale française du groupe allemand, spécialisée dans la production de principes actifs à façon pour l'industrie cosmétique, a inauguré fin septembre son site de R&D et de production à Parçay-Meslay au sein de la Cosmetic Valley.

Une arrivée opérée par croissance externe via la reprise un an plus tôt de la start-up française Alkion Biopharma. Initialement basée à Evry, la filiale française du groupe allemand Evonik cherchait des locaux plus grands.

L'équipe dénombre 7 salariés après un recrutement de 4 personnes depuis son emménagement.



## ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité | Pays | Département

<b>SHISEIDO</b> Fabrication de produits cosmétiques et parfums		45
<b>PROCTER &amp; GAMBLE</b> Fabrication de produits d'hygiène et de soins corporels		41
<b>FRAGRANCE PRODUCTION</b> Fabrication de parfums		28
<b>RECKITT BENCKISER</b> Fabrication de produits d'hygiène et de soins corporels		28
<b>PUIG FRANCE</b> Fabrication de produits cosmétiques et parfums		28
<b>INDENA</b> Fabrication d'extraits végétaux pour l'industrie cosmétique		37

## PALMARÈS PAYS

**ÉTATS-UNIS**  
36% DES EFFECTIFS

**JAPON**  
30% DES EFFECTIFS

**ROYAUME-UNI**  
13% DES EFFECTIFS

## ÉLECTRONIQUE



## CHIFFRES CLÉS

37

établissements

PRÈS DE  
3/4des effectifs  
situés en Indre-  
et-Loire (37) et  
dans le Loiret (45)

5248

salariés



## FOCUS

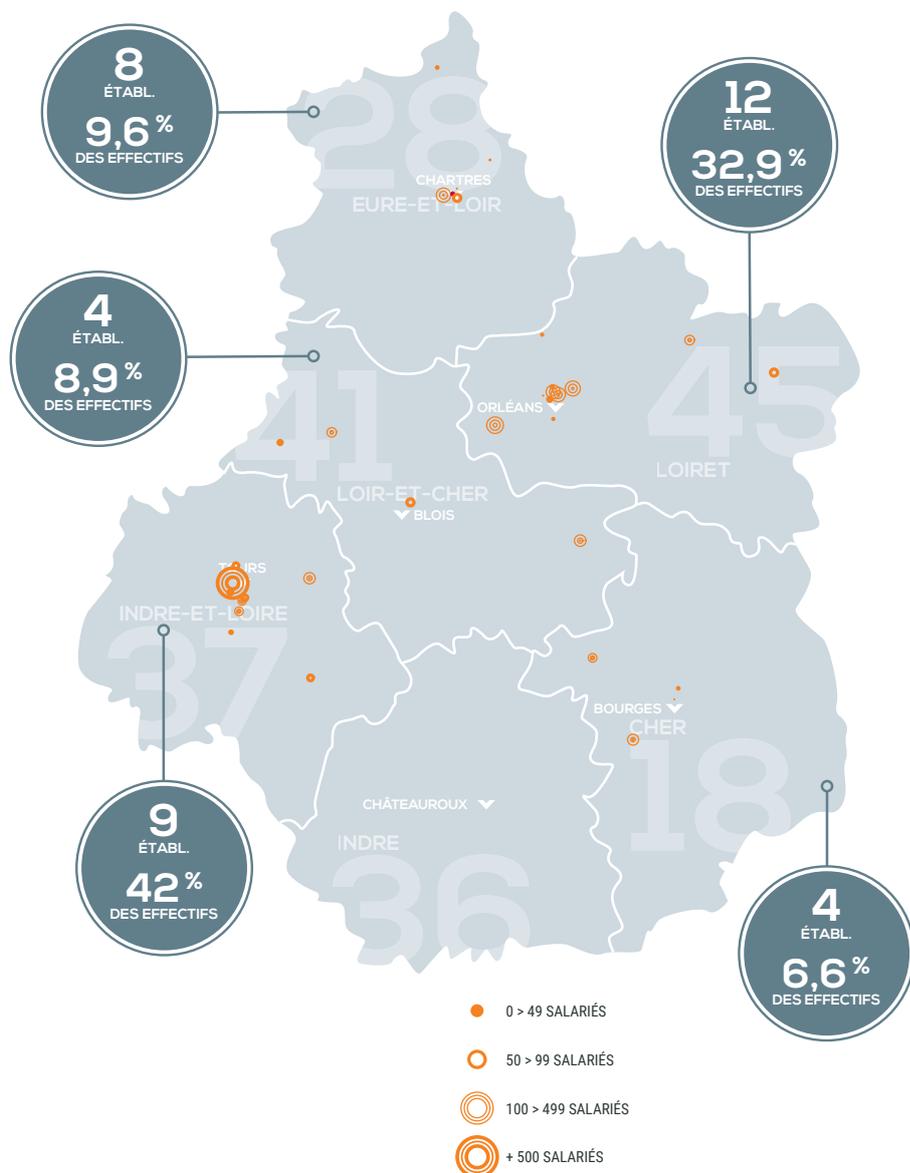
Leroy-Somer intègre  
le groupe japonais Nidec

À SAINT-JEAN-DE-BRAYE (45)

Au moyen d'un investissement de 1,07 milliard d'euros, le groupe japonais Nidec s'est rendu acquéreur des 27 sites de production et 470 centres de services de l'industriel français mais également de Control Techniques Limited, une entreprise associée à Leroy-Somer. Le tout représente près de 10 000 salariés.

L'usine Leroy-Somer de Saint-Jean-de-Braye en compte un peu plus de 300. Y sont fabriqués des alternateurs de forte puissance destinés à diverses industries.

Soutenu par son nouvel actionnaire, le site compte sur une augmentation de son chiffre d'affaires de l'ordre de 3 à 4 % cette année.



## ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité

| Pays | Département

<b>STMICROELECTONICS</b> Fabrication de composants électroniques		37
<b>MSL CIRCUITS</b> Fabrication d'équipements électroniques		45
<b>LEROY SOMER MOTEURS</b> Fabrication de moteurs électriques et de générateurs		28-45
<b>COMPAGNIE IBM FRANCE</b> Fabrication d'appareils de tests et mesures		45
<b>AUXITROL SA</b> Fabrication de capteurs de température et de pression		18
<b>LUMILEDS FRANCE</b> Fabrication de composants pour phares de voitures et lampes LED multi-usages		28



## PALMARÈS PAYS



ITALIE

27 %  
DES EFFECTIFS

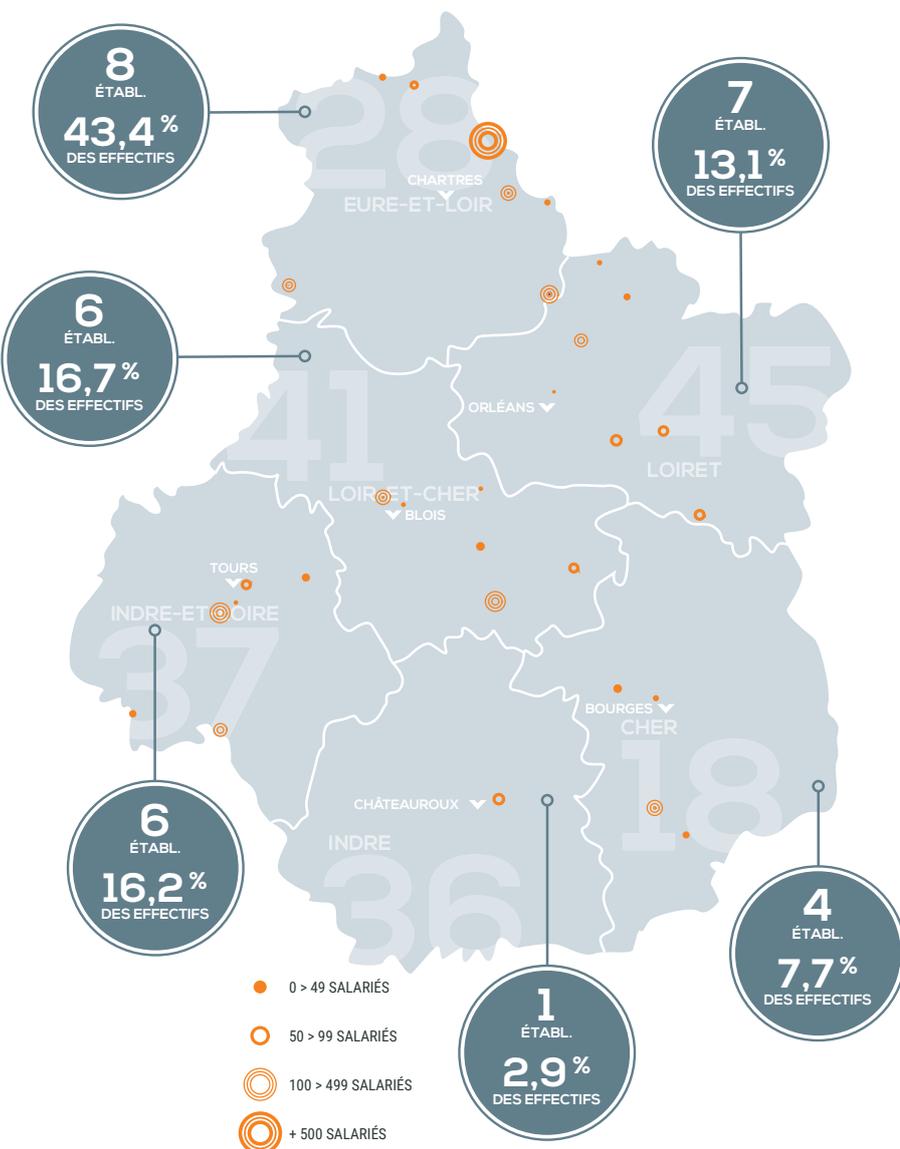
ÉTATS-UNIS

26 %  
DES EFFECTIFS

PAYS-BAS

9 %  
DES EFFECTIFS

# EMBALLAGE



## CHIFFRES CLÉS



## FOCUS

### L'américain Huntsman monte au capital du groupe suisse Clariant

À ROMORANTIN (41)

Clariant, groupe suisse spécialisé dans la chimie de spécialité, produit à Romorantin divers tubes et bouchons destinés au packaging de produits pharmaceutiques dont notamment des bouchons déshydratés pour les tubes d'aspirine.

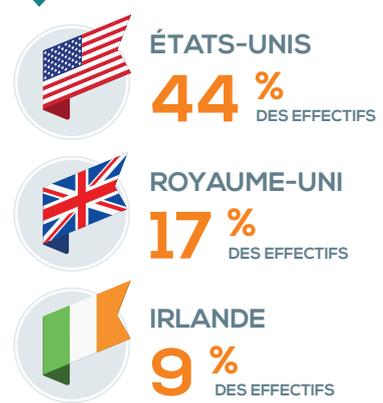
Pour un montant non dévoilé, Clariant a renforcé l'activité du site de Romorantin via l'installation de nouvelles machines pour accroître sa capacité de production.

Les groupes Huntsman et Clariant sont en cours de fusion pour résister à la concurrence très forte dans le secteur de la chimie. Le centre de décision restera cependant en Suisse.

## ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité	Pays	Département
<b>SEALED AIR</b> Fabrication d'emballages plastiques pour l'industrie alimentaire		28
<b>DS SMITH PACKAGING</b> Fabrication d'emballages carton		18-28-41-45
<b>SMURFIT KAPPA</b> Fabrication d'emballages carton		18-37-45
<b>CLARIANT HEALTHARE PACKAGING</b> Fabrication d'emballages plastiques		41
<b>COVERIS RIGID</b> Fabrication d'emballages plastiques		28
<b>ALPLA FRANCE</b> Fabrication d'emballages plastiques		41

## PALMARÈS PAYS



## LOGISTIQUE

## CHIFFRES CLÉS

**60** établissements  
PLUS DE **50 %**  
des effectifs  
localisés dans  
le Loiret (45)

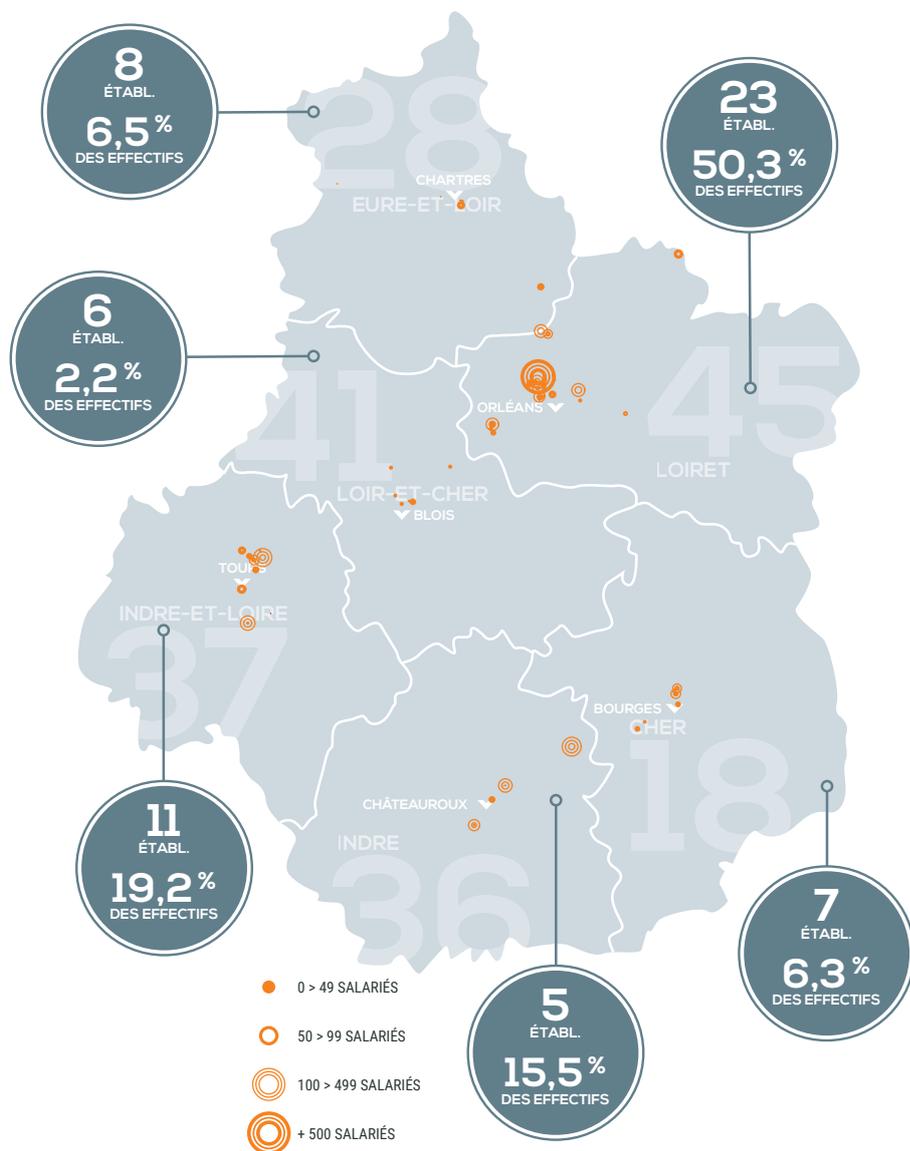
**5 426** salariés

## FOCUS

### Les chemins de fers russes RZD réduisent leur participation dans le groupe logistique Gefco

Oleg Belozero, président de la RZD, a annoncé en début d'année son intention de céder une partie de ses participations détenues dans le groupe de logistique industriel Gefco. Actionnaire majoritaire de l'entreprise depuis 2012 avec 75 % du capital, le groupe français PSA dispose des 25 % restants.

Preuve que l'actionnaire russe tient à garder la main, il céderait suffisamment de ses participations afin d'en détenir « 50 % plus une action ». En région Centre-Val de Loire, Gefco compte 4 établissements : à Châteauroux et Argenton-sur-Creuse dans l'Indre, à Parçay-Meslay (37) et à Saint-Jean-de-la-Ruelle (45).



## ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité

| Pays | Département

<b>AMAZON FR LOGISTIQUE</b> Centre de distribution logistique		<b>45</b>
<b>CIE EUROPEENNE DE LA CHAUSSURE</b> Plateforme logistique		<b>36</b>
<b>XPO TRANSPORT SOLUTIONS CENTRE FRANCE</b> Transports et entreposage		Région entière
<b>LIDL</b> Plateforme logistique régionale de l'enseigne de hard discount		<b>37</b>
<b>LA HALLE</b> Plateforme logistique de l'enseigne de mode		<b>36</b>
<b>OFFICE DEPOT FRANCE</b> Site logistique spécialisé dans les fournitures de bureau		<b>45</b>

## PALMARÈS PAYS

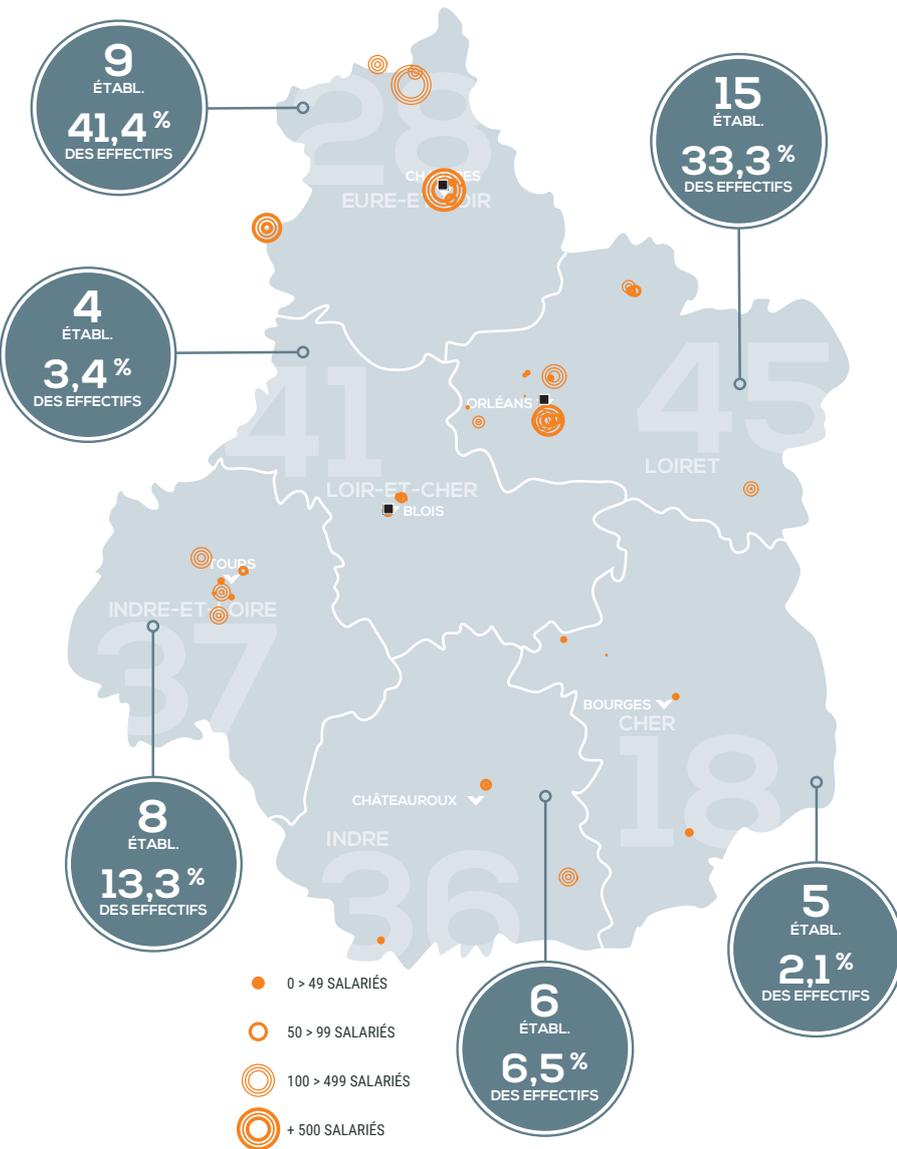
**ÉTATS-UNIS**  
**64 %** DES EFFECTIFS

**ALLEMAGNE**  
**14 %** DES EFFECTIFS

**SUISSE**  
**9 %** DES EFFECTIFS

# DANS LA SANTÉ

(produits pharmaceutiques, dispositifs médicaux)



## ILS ONT CHOISI LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

Entreprise et activité

| Pays | Département

<b>NOVO NORDISK PRODUCTION</b> Fabrication de produits pharmaceutiques		28
<b>FAMAR</b> Production de produits pharmaceutiques humains et vétérinaires		28-45
<b>B BRAUN MEDICAL</b> Fabrication de dispositifs médicaux en urologie		28
<b>LABORATOIRES LEO</b> Laboratoire pharmaceutique		28
<b>MERCK SANTE</b> Fabrication de produits pharmaceutiques pour le traitement du diabète		45
<b>NORGINE PHARMA</b> Fabrication de produits pharmaceutiques		28



## CHIFFRES CLÉS

47



établissements

3/4

des effectifs situés en Eure-et-Loir (28) et dans le Loiret (45)

6 218

salariés



## FOCUS

### Le développement continu du danois Novo Nordisk

À CHARTRES (28)

Avec plus de 1 100 salariés sur son site chartrain, le danois Novo Nordisk est aux commandes du plus grand site industriel d'Eure-et-Loir, un site qui ne cesse de faire l'objet d'investissements.

C'est fin 2016 qu'a débuté le projet d'agrandissement de l'entreprise après le rachat d'une parcelle de 35 000 m<sup>2</sup> cédée par Chartres Métropole.

Le déplacement du restaurant d'entreprise permettra au danois d'édifier une nouvelle ligne de production d'insuline. Une production multipliée au moins par 7 susceptible de générer près de 250 emplois dans les trois ans à venir.



## PALMARÈS PAYS



DANEMARK

25% DES EFFECTIFS



ÉTATS-UNIS

24% DES EFFECTIFS



ALLEMAGNE

20% DES EFFECTIFS



### DEV'UP Centre-Val de Loire

Agence régionale de développement économique

6 rue du Carbone - 45 072 Orléans Cedex 2

Tél. : 02 38 88 88 10 • Fax : 02 38 88 88 11

[www.devup-centrevalde Loire.fr](http://www.devup-centrevalde Loire.fr) • [contact@devup-centrevalde Loire.fr](mailto:contact@devup-centrevalde Loire.fr)

[devup\\_](#) • [DevupCentreValdeLoire](#)

### Chambre de Commerce et d'Industrie du Centre-Val de Loire

6 rue Pierre et Marie Curie - PA d'Ingré - Ingré - 45926 Orléans Cedex 9

Tél. : 02 38 25 25 25

[www.centre.cci.fr](http://www.centre.cci.fr) • [info@centre.cci.fr](mailto:info@centre.cci.fr) • [CCI\\_CentreVdL](#)